

УДК 338.9.015

Л.П БЕССОНОВ., к.э.н., А.Л. ПОДОЛЬСКАЯ, НТУ «ХПИ»

ПРИМЕНЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

Изложены основные принципы адаптивного управления производством, дана практическая направленность их применения в условиях рынка.

The Stated cardinal principles of adaptive management production, is given practical directivity of their using in condition market.

Выбор и практическое использование эффективности стратегии хозяйственно-финансовой деятельности предприятий, в значительной степени зависит от качества используемой системы управления производством. Она должна обеспечивать гибкость и маневренность всей хозяйственной системы.

В концепции адаптивного управления (2) рассматривается система управления основным производством, причем основное внимание уделяется механизму настройки системы управления на изменения, появляющиеся при функционировании объекта управления. Адаптивное управление является логическим развитием оптимальных методов управления применительно к объектам с нестационарными условиями функционирования, к которым относятся и экономические системы. Существует ряд причин, которые требуют построения адаптивных механизмов управления производством.

1. Нестационарность производства как объекта управления и среды его функционирования. Характер производства меняется со временем, организуются и реорганизуются структурные подразделения, изменяется количество и типы оборудования, число работников, производственные связи, как в самом производстве, так и с внешней средой. Все это приводит к тому, что производство рассматривается как совокупность взаимосвязанных и взаимообусловленных объектов управления. При этом выработка эффективных управленческих решений возможна лишь тогда, когда система управления будет способна настраиваться на изменения в процессе производства.

2. Необходимость снижения затрат на управление производством. Как показывает современный опыт, типовые системы управления часто бывают малоэффективными. Построение систем управления с механизмом адаптации, делает систему управления пригодной для некоторого класса объектов управления, позволяя для каждого из них получить достаточно эффективную систему управления при малых затратах времени и средств на процесс адаптации.

3. Необходимость адекватности системы управления реальным процессам управления на производстве. Нестационарность процесса производства и условий его функционирования обуславливает принятие управленческих решений в условиях неопределенности. Применение адаптивных методов управления, исходя из вышеизложенных причин, требует и адаптацию самого плана производства или управляющего решения к условиям его реализации. На стадии принятия плановых решений, план должен обладать следующими свойствами:

- маневренность — возможная скорость перестройки планов в зависимости от требований рынка;
- эластичность — способность планов к перестройке внутренней структуры без существенных затрат в уровнях достижения конечных целей;
- надежность — потенциальная вероятность осуществления планового решения;
- адаптивность — способность плана приспосабливаться к не предусмотренным ранее условиям.

Указанные выше основные принципы адаптивного управления могут быть использованы для управления в серийном и мелкосерийном производстве на всей технологической сети: от снабжения и подготовки производства до реализации продукции.

Список использованной литературы: 1. Аганбегян А.Г. Управление социалистическим предприятием. – М.: Наука, 1979.- 212 с. 2. Скурихин В.И., Забродский В.А., Копейченко Ю.В. Адаптивные системы управления машиностроительным производством. – М.: Машиностроение, 1989. 3. Ансофф И.Г. Стратегическое управление. – М.: Прогресс, 1988. 4. Комалеев Р.Ф., Доннорт Х.Ю. Концепция логистики в управлении материальными потоками // Известия АН СССР. Серия экономическая – 1990. - №2. – С.51 – 61. 5. Забродский В.А., Кизим Н.А., Янов Л.И. Современные методы организации и управления промышленным производством. – Харьков: АО «Бизнес Информ», 1997. – 64с.

Поступила в редколлегию 28.10.08